

## APARTADO 3: REENFOCAR LAS PRIORIDADES DEL MINISTERIO Y REASIGNAR LOS RECURSOS

En tiempos de crisis, cuando los recursos son limitados, nos vemos obligados a reexaminar lo que de verdad importa y cambiar la forma en la que trabajamos. Este ejercicio ayudará a tu movimiento nacional a priorizar los ministerios esenciales para que los recursos disponibles se canalicen y se utilicen en el trabajo que de verdad importa.

### PERSPECTIVA GENERAL

**PASO 1:** Escribe la visión y misión de tu movimiento: el objetivo de la existencia del ministerio.

**PASO 2:** Haz una lista de los ministerios/proyectos de tu movimiento.

**PASO 3:** Pon la lista del paso 2 por orden de importancia, atendiendo a lo esencial que sea para la visión y misión del movimiento, el objetivo de la existencia del ministerio.

**PASO 4:** Pon la lista del paso 2 por orden de importancia, atendiendo al nivel de eficacia que tenga cada cosa en tu situación actual (ten en cuenta el análisis de la COVID-19 completado en el apartado 2). Considera si hay acción, movimiento y energía en estos ministerios y si tienen fruto.

**PASO 5:** Repasa y reflexiona.

**PASO 6:** Elabora un plan de acción para el ministerio.

Empieza tu camino siguiendo cada uno de los pasos a continuación.

**\*\*\*NOTA IMPORTANTE:** Puedes escribir tus respuestas en los formularios que hay a continuación o también hemos incluido una herramienta de Excel, "Apartado 3 Herramienta para redefinir prioridades", donde puedes introducir los resultados de los pasos 1-4. La herramienta generará automáticamente los resultados para el paso 5 y entonces podrás proceder al paso 6.

## PASO 1: ESCRIBE LA VISIÓN Y MISIÓN DE TU MOVIMIENTO: EL OBJETIVO DE LA EXISTENCIA DEL MINISTERIO

## Objetivo:

Establecer y promover en las universidades comunidades de estudiantes y docentes que siguen a Jesús como su Salvador y Señor: creciendo en amor por Dios la Palabra de Dios, el pueblo de Dios de toda etnia y cultura, y los propósitos de Dios en el mundo.

## PASOS 2 - 4: HAZ UNA LISTA DE LOS MINISTERIOS/PROYECTOS Y PONLOS POR ORDEN DE IMPORTANCIA SEGÚN LO ESENCIAL Y EFICAZ QUE SEA CADA UNO EN TU SITUACIÓN ACTUAL.

PASO 2: Haz una lista de los ministerios/proyectos de tu movimiento.  <i>Nota: Recuerda incluir aquellos ministerios/proyectos que no benefician directamente a los estudiantes, como la capacitación de obreros y recaudación de fondos.</i>		PASO 3: Pon la lista del paso 2 por orden de importancia, atendiendo a lo esencial que sea cada cosa para la visión y misión del movimiento, el objetivo de la existencia del ministerio.  <i>Nota: Los ministerios/proyectos que no benefician directamente a los estudiantes deberán ser ordenados según lo esencial que sea cada uno para apoyar el ministerio. Por ejemplo, ¿cómo de esencial es una capacitación de obreros o un proyecto de recaudación de fondos para garantizar que los programas de estudiantes sigan siendo eficaces?</i>				PASO 4: Pon la lista del paso 2 por orden de importancia, atendiendo al nivel de eficacia que tenga cada cosa en tu situación actual (ten en cuenta el análisis de la COVID-19 completado en el apartado 2). Considera si hay acción, movimiento y energía en estos ministerios y si tienen fruto.			
N.º	Ministerios / proyectos	No es esencial	Ligeramente esencial	Esencial	Muy esencial	No eficaz	Ligeramente eficaz	Eficaz	Muy eficaz
1.	Caminata de oración en los campus.				✓	✓			
2.	Proyecto para fomentar una cultura de innovación entre los obreros para mejorar el plan estratégico del movimiento nacional.		✓						✓

3.	Estudiantes alcanzando a estudiantes por medio de la herramienta de <i>Adopt-A-Campus</i> .				✓	✓			
4.	Llevar la obra de Dios a las instituciones donde casi no hay presencia.			✓			✓		
5.	Ser guiados por el Espíritu Santo yendo a lugares/estados donde casi no hay presencia.		✓			✓			
6.	Colaboración con otros ministerios afines (Cru, Navigators).	✓						✓	
7.	Ministerio de graduados y docentes.				✓				✓
8.	Conectar con ex alumnos.			✓					✓
9.	Congreso Urbana.				✓	✓			
10.	Desarrollo de la colaboración en el ministerio (fondos para obreros).			✓			✓		
11.	Inter Varsity Press (libros y publicaciones).				✓				✓

**PASO 5: REPASA Y REFLEXIONA**

Basándote en tus respuestas de los pasos anteriores, ahora necesitarás clasificar tus **Ministerios/Proyectos del Movimiento Nacional** en cuatro categorías principales, basados en los ránking asignados, como el ejemplo a continuación:

MINISTERIO ESENCIAL	MUY ESENCIAL	Por ej. Los ministerios/proyectos que son <u>muy esenciales</u> pero <u>no eficaces</u> están en este recuadro.			
	ESENCIAL				
	LIGERAMENTE ESENCIAL			Por ej. Los ministerios/proyectos que son <u>ligeramente esenciales</u> pero <u>eficaces</u> están en este recuadro.	
	NO ESENCIAL				
		NO EFICAZ	LIGERAMENTE EFICAZ	EFICAZ	MUY EFICAZ
EFICACIA					

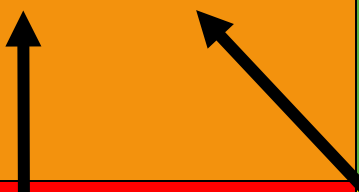
## MINISTERIOS/PROYECTOS DEL MOVIMIENTO NACIONAL PLANTILLA

MINISTERIO ESENCIAL	MUY ESENCIAL	1. Caminata de oración en los campus. 3. Estudiantes alcanzando a estudiantes por medio de la herramienta de <i>Adopt-A-Campus</i> . 9. Congreso Urbana.			7. Ministerio de graduados y docentes. 11. Inter Varsity Press (libros y publicaciones).
	ESENCIAL		4. Llevar la obra de Dios a las instituciones donde casi no hay presencia. 10. Desarrollo de la colaboración en el ministerio (fondos para obreros).		8. Conectar con ex alumnos.
	LIGERAMENTE ESENCIAL	5. Ser guiados por el Espíritu Santo yendo a lugares/estados donde casi no hay presencia.			2. Proyecto para fomentar una cultura de innovación entre los obreros para mejorar el plan estratégico del movimiento nacional.
	NO ESENCIAL			6. Colaboración con otros ministerios afines (Cru, Navigators)	
		NO EFICAZ	LIGERAMENTE EFICAZ	EFICAZ	MUY EFICAZ
EFICACIA					

\*\*\***NOTA IMPORTANTE:** Si utilizas la herramienta de Excel (Apartado 3 Herramienta para redefinir prioridades) para los pasos 1-5, los resultados del paso 5 se generarán automáticamente y podrás proceder al paso 6 después de completar la herramienta de Excel.

**PASO 6: ELABORAR UN PLAN DE ACCIÓN PARA EL MINISTERIO**

Ahora que has clasificado tus ministerios/proyectos según lo esencial o eficaz que sea cada uno, reflexiona durante un tiempo para entender qué significa cada cuadrante.

MINISTERIO ESENCIAL	MUY ESENCIAL	<b>3. CREAR UNA ESTRATEGIA</b> <i>Estos ministerios son esenciales pero no eficaces en estos tiempos. El movimiento necesita volver a crear su estrategia de nuevo y replantearse cómo estos ministerios se desarrollan para cumplir con la visión y misión del movimiento de la mejor manera posible.</i>		<b>4. AMPLIAR</b> <i>Estos ministerios son esenciales y eficaces en estos tiempos. Dedicar tiempo y recursos para ampliarlos.</i>	
	ESENCIAL			<b>2. ALEJARSE</b> <i>Estos ministerios son eficaces pero no esenciales para la visión o misión del movimiento, así que el movimiento debería alejarse de estos ministerios y trasladar los recursos a los ministerios que sí son esenciales.</i>	
	LIGERAMENTE ESENCIAL				
	NO ESENCIAL				
		NO EFICAZ	LIGERAMENTE EFICAZ	EFICAZ	MUY EFICAZ
EFICACIA					

Los ministerios/proyectos que se encuentran en la zona roja y en la zona amarilla se deberían eliminar permanentemente porque no son esenciales para la visión, misión u objetivo del movimiento. Estos recursos se pueden liberar y canalizar a otros ministerios esenciales. Los ministerios/proyectos de la zona naranja y de la zona verde son esenciales y se deben continuar. Sin embargo, todavía hay que revisar los ministerios de la zona naranja para hacerlos más eficaces, mientras que los ministerios de la zona verde ya son eficaces y pueden canalizar los recursos a estos para ampliarlos.

El esquema anterior ofrece unas directrices generales para entender los resultados de tu clasificación. Ahora le toca al movimiento discernir y decidir qué acciones se deben tomar en la situación actual. Quizás decidan cambiar algunas de las acciones sugeridas (ELIMINAR, ALEJARSE, CREAR UNA ESTRATEGIA, AMPLIAR) si hay razones sólidas y una base para tomar esta decisión. Sin embargo, es sabio evitar que haya competencia entre los diferentes ministerios a la hora de tomar decisiones. Si se centran en unos cuantos ministerios/proyectos que sean los mejores del movimiento en estos tiempos, se asegurarán de que sus recursos no se estiran demasiado.

*Nota: Si tienen demasiados ministerios/proyectos en la zona naranja y en la zona verde, podrían replantearse el diagrama y priorizar aún más para incluir quizás solamente los ministerios muy esenciales y/o los ministerios muy eficaces.*

## PLANTILLA DEL PLAN DE ACCIÓN DEL MINISTERIO

	FASE DE LA COVID-19: FASE DE CRISIS / DEESCALADA / NUEVA NORMALIDAD	
	MINISTERIO/PROYECTO	RECURSOS NECESARIOS (OBREROS, FONDOS)
<b>ELIMINAR</b>	<p><i>¿Qué ministerios va a podar porque no son ni esenciales ni eficaces?</i></p> <p>5. Ser guiados por el Espíritu Santo yendo a lugares/estados donde casi no hay presencia.</p>	2 obreros, 3.000 \$
<b>ALEJARSE</b>	<p><i>¿De qué ministerios te alejarás porque no son esenciales para la visión/propósito de tu movimiento?</i></p> <p>2. Proyecto para fomentar una cultura de innovación entre los obreros para mejorar el plan estratégico de IVCF.</p> <p>6. Colaboración con otros ministerios afines (Cru, Navigators).</p> <p>4. Llevar la obra de Dios a las instituciones donde casi no hay presencia.</p> <p>8. Conectar con ex alumnos.</p> <p>10. Desarrollo de la colaboración en el ministerio (fondos para obreros).</p>	<p>1 obrero, 2.000 \$</p> <p>0,5 obreros, 500 \$</p> <p>2 obreros, 2.000 \$</p> <p>1 obrero, 500 \$</p> <p>1 obrero, 0 \$</p>
<b>CREAR UNA ESTRATEGIA</b>	<p><i>¿Qué ministerios esenciales revisará y cambiará su enfoque porque ya no son efectivos?</i></p> <p>1. Caminata de oración en los campus.</p> <p>3. Estudiantes alcanzando a estudiantes por medio de la herramienta de <i>Adopt-A-Campus</i>.</p> <p>9. Congreso Urbana</p>	<p>1 obrero, 500 \$</p> <p>1 obrero, 5.000 \$</p> <p>3 obreros, 30.000 \$</p>
<b>AMPLIAR</b>	<p><i>¿A qué ministerios dedicará recursos para ampliarlos porque son esenciales y eficaces?</i></p> <p>7. Ministerio de graduados y docentes.</p> <p>11. Inter Varsity Press (libros y publicaciones).</p>	<p>2 obreros, 1.000 \$</p> <p>4 obreros, 20.000 \$</p>

Al final de este apartado, el movimiento ya habrá decidido en **QUÉ** ministerios/proyectos centrarse, es decir, aquellos listados en las categorías de Crear una estrategia y Ampliar.

En el **próximo apartado**, el movimiento se planteará **CÓMO** van a llevar a cabo estos ministerios/proyectos en la situación actual, donde posibles factores externos (como tratamos en el apartado 2) o incluso circunstancias internas dentro del movimiento podrían imponer ciertas limitaciones a tu ministerio.